

前言・怎麼下筆

寫這本書，戰戰兢兢，心潮起伏。

整個過程，令我謙卑。那麼多人的慷慨，情與義與緣，潤物細無聲，源遠流長。

我大膽借用港大故事，以高等教育的捐贈經驗為主軸，勾勒香港的慈善事業面貌與環環緊扣的社會發展，試圖描繪芸芸捐贈者的身影。只為見着許多好人好事好力量，覺得有責任把它記下來，呈現香港故事的不平凡一章。這裏也有香港多年踏實建立的社會文化、制度和價值觀，是寶貴的資產，值得我們珍惜及鞏固，為華人社會以至亞洲做出個好榜樣。

但因為是說故事，而且許多是我自己經歷的，主觀描述下，就怕誤會了人家。又因為有些朋友從沒想過要高調，我也許無意中冒犯或委屈了他們，更擔心會連累別人或引致不便。只得請當事人包涵，請讀者多一點體諒。在這香港故事裏，還有無數的善心人都應該佔一席位，但因故事流程或沒有包括在內，或不慎被遺漏。我謹此深深致歉，相信將來還會出現許多更深入的研究和續篇。

我在大學，看着整個籌款機制從「無」到「有」，看着許多摸着石頭過河的經驗，有成功也有焦頭爛額，知道一些不為人知、但又值得分享的秘密和軼事，一一都可以加添我們對慈善事業的了解、對善心管理和捐贈文化的體會，為建構香港文化心靈盡一分力。

有太多感動故事，不想白白浪費了這個機緣去反映我們這個家——這份香港價值。其實每一所大學每一個機構，都有它自己的故事，每一個捐贈者，都有他的心事，這本書只冒昧描畫個輪廓，你當可從鏡中畫中看到身邊熟悉臉孔——更多的淵源、更廣闊的光譜、更燦爛的慈善風景。

外國

美國有源遠流長而輝煌的捐贈史，書籍與研究多如恆河沙數。在此，我特意集中講香港故事，試圖塑造香港的面貌和文化特徵，只偶爾選取有特別意義的美國例子作對比，也瞥見東西文化差異對慈善事業發展的影響。

我們

書中的「我們」一是指大學整個籌款團隊。領軍的當然是校長、還有負責大學拓展的副校長。然後是「發展及校友事務部」，簡稱DAAO (Development and Alumni Affairs Office) 的同事。很多時，這個團隊還會包括有關的教授或學院院長。其他的副校長也有幫忙。整個過程中，還常常有財務長、教務長、學生事務長、學術交流部總監、傳訊總監、物業處處長等的參與。港大教研發展基金的主席、副主席和董事，也常常提供意見。副校監以至校務委員會主席和好些成員也有參與。

因此，「我們」不簡單。

先生

在大學工作，我們慣了「校長」、「教授」的稱謂。其他人物，容許我用上最尊敬的稱號——「先生」。在醫學界，外科醫生的最高稱謂是Mr.，「先生」。甚至在文化界，對女士最莊重的稱號也是「先生」。捐贈者是本書的主角，容許我以先生統稱。

感恩

我要感謝我的上司兼導師——在大學工作這20年的學習生涯中，我一頭栽進籌款事業後，幾位重要的Mentor（導師）影響了我的成長與思考過程。

連續幾任專責大學拓展（Institutional Advancement）的副校長——

程介明教授使我明白教育哲學和公眾參與的根本道理。

李焯芬教授以佛心，教曉我慈悲喜捨的法則，和怎樣修心去應付挑戰。

周肇平教授以醫生的仁心大愛注入籌款事業，以外科聖手的準確判斷解決困難。

王賡武校長以歷史家的遠見，在本地高等教育界為籌款事業作領頭羊。

鄭耀宗校長以改革者的決斷，讓「發展及校友事務部」（DAAO）獨立，正式成為大學行政專科。

徐立之校長更肩負為全校理想尋求突破、爭取公眾支持的重擔。他在任12年，令港大蛻變為世界頂尖的研究型學府，以卓越的知識和嚴謹的治學精神，穩佔國際一流大學席位。

每個星期四早上九時半，幾乎風雨不改，我們開會討論策略、檢討進展。我們坦率

激辯，深入而赤裸的分析，許多時爭拗得面紅耳赤，肝膽撕裂，經歷了許多喜怒跌盪。

徐校長常常提醒我們，如果港大籌款尚算成功，那只是因為我們有實力。有學識淵博、真知灼見的教授大師，作今日明燈；有非常精彩、青出於藍、值得大家鼓勵栽培的學生接棒，作明日棟樑；有遠大的志向和願景，敢於追夢。這，才是任何籌款工作的基本。

感謝大學裏整個團隊，教職員、學生。還有不辭勞苦的基層同事，搬運、開車和守衛的大哥、清潔姐姐、廚師、園丁……

我感謝每一位發展及校友事務部的同事，他們不少謹守崗位超過十年，盡心盡力，為教授為學生圓夢。我們一起闖關，有許多流淚激動的時刻。

感謝每一位捐贈者。每天，他們的慷慨，令我驚訝、感動、慚愧；令我真切的感受到，在香港社會，點滴建設，都有重要的意義。

感謝香港大學教研發展基金的所有會員，尤其是歷屆主席，何鴻燊先生、黃乾亨先生、楊紫芝教授。副校監李國寶先生、校務委員會前主席馮國經先生和現任主席梁智鴻先生。他們循循善誘、何時何地都鼎力支持，為我們打氣，給我們提點，令我們的工作滿是陽光。

感謝所有在籌款路上，耐心細心給我提意見甚至是鞭策、更對我無限鼓勵和支持的朋友。

也感謝香港演藝學院的碩士學生，他們在課堂上對我這位老師的認真、他們的好奇，促使我有信心下筆寫第一頁書。